

RAPPORT FINANCIER DE L'EXERCICE 2022

PÉRIODE DU 1ER JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2022

v30

Le présent rapport financier propose une synthèse des comptes de l'association ADULLACT établis pour l'exercice 2022 ainsi que les commentaires apportés par le Conseil d'Administration sur ces comptes. Il décrit également les perspectives pour l'année 2023.

SYNTHÈSE

Pour l'exercice 2022 et par comparaison avec l'exercice 2021, les comptes présentent une augmentation des produits d'exploitation, associée à une augmentation des charges d'exploitation, pour un résultat net déficitaire de – 12 434 €.

Ressources associatives		2022	2021	Évolution
Concours publics et subv. d'exploitation		4 667 €	0 €	→
Cotisations des adhérents		804 825 €	791 630 €	+1,7% →
Total des ressources		809 492 €	791 630 €	+2,3% →

Dont:

- Subvention d'exploitation : 4.667 € (Aide apprentissage)
- Cotisations individuelles : 630 € / 600 €
- Cotisations Collectivités Territoriales : 792.590 € / 782.440 €
- Cotisations Entreprises : 5.750 € / 5.000 €
- Cotisations Education : 5.780 € / 3.500 €
- Cotisations Associations : 75 € / 90 €

Compte de résultat

	2022	2021	Évolution
Ressources associatives	809 492 €	791 630 €	+2,3% →
Chiffre d'affaires	0 €	0 €	→
Transferts de charges	38 004 €	11 985 €	+217,1%
Reprises sur provisions	0 €	0 €	
Autres produits d'exploitation	4 €	5 €	-20%
Total des produits d'exploitation	847 500 €	803 620 €	+5,5%
<hr/>			
Autres achats et charges externes	358 051 €	295 638 €	+21,1%
Aides financières	0 €	0 €	
Impôts et taxes	18 240 €	15 649 €	+16,6%
Charges de personnel	480 008 €	428 965 €	+11,9%
Report en fonds dédiés	0 €	0 €	
Dotations aux amortissements	5 124 €	5 897 €	-13,1%
Dotations aux provisions	0 €	0 €	
Autres charges d'exploitation	594 €	366 €	+62,3%
Total des charges d'exploitation	862 016 €	746 515 €	+15,5%
Résultat d'exploitation	-14 516 €	57 105 €	
Résultat financier	2 739 €	1 457 €	+88%
Résultat courant	-11 777 €	58 562 €	
Résultat de l'exercice	-12 434 €	58 212 €	

Autres ressources d'exploitation

	2022	2021	Évolution
Participation frais Congrès/ Stand	16 800 €	1 800 €	
Remboursement mutuelle absence salariée	4 131 €	961 €	+329,9%
Part. technique LIBRICIEL	17 073 €	9 224 €	+85,1%
TOTAL	38 004 €	11 985 €	+217,1%

Participation congrès: partage avec
Libricel, Maarich, ALgoo, Atreal, Arawa, Atol Cd, Wisper, API SAS, Blue Mind, JECI

Augmentation du partenariat technique liée à une facture supplémentaire

• PRESTATIONS EXTERIEURES

	2022	2021	Évolution
Achat études prest. serv.(N.SELLY)	0 €	10 000 €	
Support maintenance	57 027 €	67 848 €	-15,9%
Plateforme Marché Publics (Atexo)	22 805 €	22 805 €	0%
Dévelop Services Associatifs	60 314 €	22 368 €	+169,6%
Hébergement	46 415 €	48 999 €	-5,3%
TOTAL PRESTATIONS ACHETEES	192 010 €	172 020 €	+11,6%

Prestations support / Maintenance : Principalement Atol (4.200 €), Synbioz (7.200 €), Ninja Squad (6.000 €), API(10.706 €) & Libriciel (25.800 €)

Prestation Service associatif : Principalement Noma (2.088 €), Synbioz (25.215 €) & Atol (32.760 €)

Hébergement : AGS(1.356 €), Ovea (2.611 €), Synbioz (3.240 €), Arawa (3.245 €), OVH (17.282 €) & Libriciel (17.473 €)

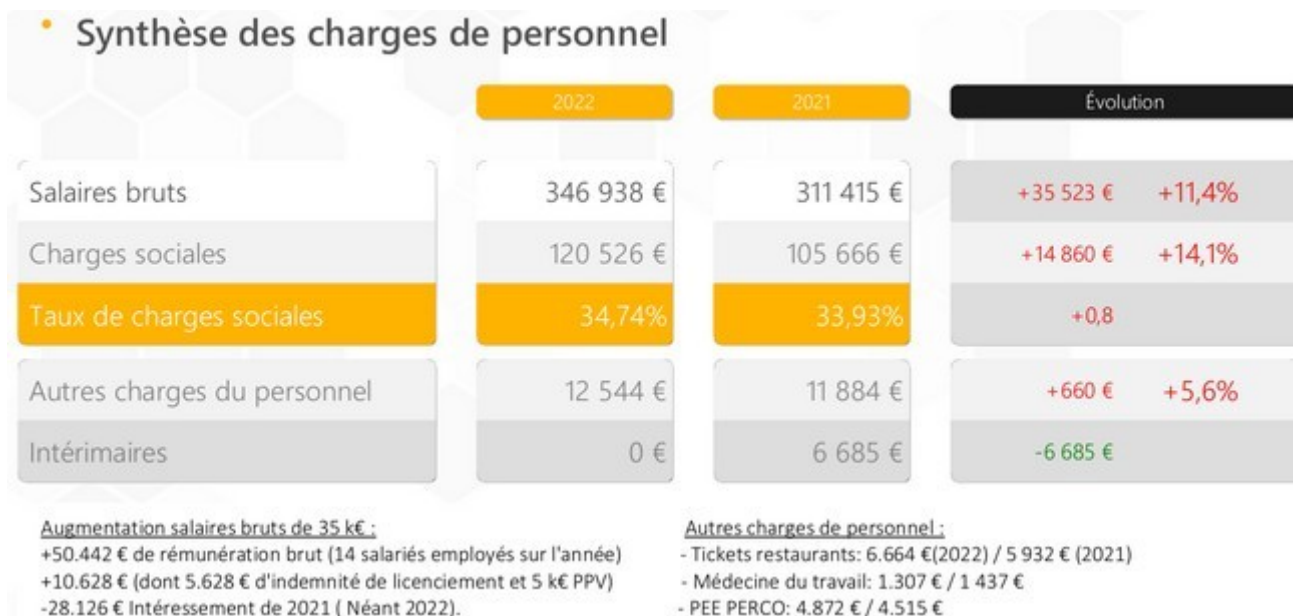
• Charges de fonctionnement hors prestations extérieures

	2022	2021	Évolution
Fournitures consommables	9 698 €	6 585 €	+3 113 € +47,3%
Locations, Charges locatives	35 719 €	44 026 €	-8 307 € -18,9%
Entretien, Réparations	4 916 €	8 387 €	-3 471 € -41,4%
Primes d'assurance	5 259 €	3 334 €	+1 925 € +57,7%
Personnel extérieur	0 €	6 685 €	-6 685 €
Intermédiaires et honoraires	21 627 €	23 071 €	-1 444 € -6,3%
Informations et communications	25 851 €	1 824 €	+24 027 €
Déplacements, Réception	41 643 €	12 631 €	+29 012 € +229,7%
Frais postaux, Télécom.	4 991 €	2 948 €	+2 043 € +69,3%
Frais bancaires	671 €	855 €	-184 € -21,5%
Autres services extérieurs	15 665 €	13 270 €	+2 395 € +18%
TOTAL	166 041 €	123 618 €	+42 423 € +34,3%

Par rapport à 2021, les charges d'exploitation sont en augmentation, et les remarques suivantes peuvent être formulées:

- Les prestations « développement services associatifs » ont connu une variation de +169,6 % pour s'établir à 60 314 € contre 22 368 € en 2021, s'expliquant par une décision validée par le Conseil d'administration d'accroître, entre autres, les développements des projets Démarches Simplifiées et Départements et Notaires. Cette décision d'investissement lourd est en lien avec la décision d'afficher un budget prévisionnel 2022 déficitaire. À noter également l'erreur d'affectation comptable impactant le chiffre 2022 (cf ci-dessous).

- Les prestations «support et maintenance» ont connu une variation de -15,9 % pour s'établir à 57 027 € contre 67 848 € en 2021, s'expliquant par une erreur d'affectation d'une facture ATOL CD en 2021.
- Les « fournitures consommables » ont connu une variation de +47,3 % pour s'établir à 9 698 € contre 6 585 € en 2021, s'expliquant par une inflation conjoncturelle ayant entraînée des coûts supplémentaires (gaz, électricité, carburant...).
- Les « locations et charges locatives » ont connu une variation de -18,9 % pour s'établir à 35 719 € contre 44 026 € en 2021, s'expliquant par l'apport financier pour le remplacement d'un véhicule (LLD) en 2021, ayant entraîné des coûts supplémentaires à cette période.
- Les « entretiens et réparations » ont connu une variation de -41,4 % pour s'établir à 4 916€ contre 8 387 € en 2021, s'expliquant par la remise en état de l'ancien véhicule de location longue durée en 2021. Cette dépense n'existe donc pas en 2022.
- Les « frais de déplacement et de réception » ont connu une variation de +229,7 % pour s'établir à 41 643 € contre 12 631 € en 2021, s'expliquant en grande partie par la tenue du congrès de l'Adullact associée à l'anniversaire des 20 ans de l'association pour l'accueil de +100 personnes sur 3 jours.
- Les « frais postaux » ont connu une variation de +69,3 % pour s'établir à 4 991 € contre 2 948 € en 2021, s'expliquant par l'envoi du « livre des 20 ans de l'Adullact » à de nombreux partenaires et élus.
- Les « autres services extérieurs » ont connu une variation de +18 % pour s'établir à 15 665 € contre 13 270 € en 2021, s'expliquant par l'externalisation de la mission de recrutement pour le poste de chef de projet.



- On note que la masse salariale brute a légèrement augmenté s'expliquant par le recrutement d'une cheffe de projet.

Autres charges de personnel :

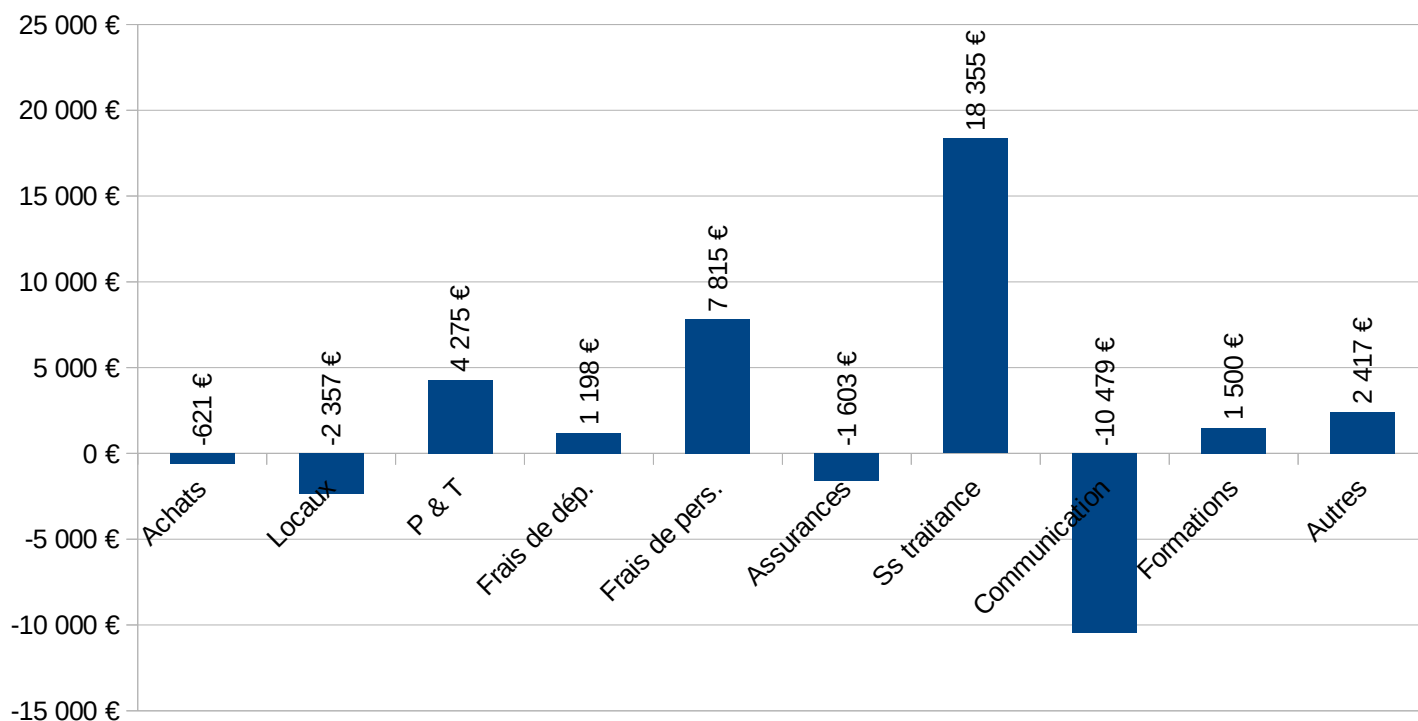
- Intéressement : 0 € contre 28 126 € en 2021
- Tickets restaurant : 6 664 € contre 5 932 € en 2021
- Médecine du travail : 1 307 € contre 1 437 € en 2021
- PEE PERCO : 4 872 € contre 4 515 € en 2021

COMPARAISON AVEC LE BUDGET PRÉVISIONNEL 2022

Au regard des éléments issus du budget prévisionnel établi et validé en 2021, les postes de dépenses se détaillent comparativement comme suit pour l'exercice 2022 :

Dépenses : Écart Budget Prév. 2022 vs. Réalisé 2022

Dépenses prévues mais non réalisées = +20 501 €
(en positif : ce qui n'a pas été dépensé)



Parmi les différences, on notera :

- Les frais de personnel sont inférieurs aux prévisions du fait d'un recrutement réalisé tardivement en août 2022 seulement soit un écart de **-7 815 €**.
- Les frais de sous-traitance et honoraires sont inférieurs aux prévisions, suite à la non mise en place du projet E-CARRE, initialement prévu, soit un écart de **-18 355 €**. Pour information, ce projet a été définitivement abandonné en 2023 (cf. CA 3/04/2023).

- Les frais de communication sont supérieurs aux prévisions en particulier pour la décision d'offrir un kit communication (Gazette des Communes) aux primés niveau 5 du label TNL. L'organisation du congrès a également mobilisé des ressources exceptionnelles à l'occasion des 20 ans de l'association, soit un écart de **+10 479 €**.

BILAN 2021 VS. BILAN 2022

Le bilan 2021 faisait apparaître une dépense annuelle de 746 864 € pour 805 077 € de recette, soit un résultat de +58 212 €.

Le bilan 2022 affiche un résultat de -12 434 €, avec 850 239 € de recettes, et 862 673 € de dépenses, soit une augmentation des recettes de +45 162 € et une nette augmentation des dépenses de -115 808 € par rapport à 2021, en grande partie due à la décision d'investir notablement sur les projets DirectMairie, Démarches simplifiées et Départements et Notaires.

Parmi les augmentations notables de dépenses, on peut remarquer l'accroissement des coûts de développement (de 22 368 € à 60 313 €) ainsi qu'une augmentation des coûts de communication (+21 677 €), reflet des dépenses réalisées pour les 20 ans de l'association à l'occasion du congrès. Et pour rappel, cet investissement lourd du côté des développements avait été prévu dès la fin 2021 lors de l'élaboration du budget prévisionnel 2022 déficitaire.

BUDGET PRÉVISIONNEL 2023

Le Budget Prévisionnel 2023, validé par le Conseil d'Administration du 03 avril 2023, s'élève à 814 294 € et affiche un résultat à l'équilibre.

BP 2023	814 294 €
Dépenses	
Fonctionnement	61 202 €
Frais de déplacement	33 636 €
Frais de personnel	515 566 €
Sous-Traitance/Honoraires	188 588 €
Provisions	0 €
Communication	11 500 €
Formations	2 500 €
Autres dépenses	1 302 €
Recettes	
Cotisations	803 294 €
Convention <u>Libriiciel</u>	9 500 €
Financement formation	1 500 €

Ce budget prévisionnel prévoit une hausse des cotisations de +1 % en 2023 (+1,7 % en 2022 ; +1,5 % en 2021). Il est également prévu une légère baisse des frais de personnel du fait de la sortie de Mme Béatrice PRADILLON (responsable communication) et des non renouvellements des CDD de Mme Nathalie GUEZ (livre des 20 ans ADULLACT) et Mme Hiwot MAMO (data-analyst pour l'observatoire). On notera malgré tout une augmentation moyenne des salaires des personnels permanents en CDI de ~6 %.

À propos des services et la sous-traitance opérés par l'association, on notera que certains services continuent de s'enrichir (NextCloud, D&N, DirectMairie) alors que le projet E-CARRE est abandonné (-20 000€). On prévoit également une légère baisse du coût S2LOW (optimisation hébergement Libriciel et transfert sur le stockage SEDA).

PERSPECTIVES 2023

C'est en juillet 2022 qu'a été recrutée une nouvelle chargée de projet, Mme Cécilia MAYRAN. Elle a maintenant en charge les projets DirectMairie et Démarches Simplifiées, précédemment gérés par M. Matthieu FAURE. Il peut ainsi se consacrer pleinement au projet Départements & Notaires qui intéresse tant les services sociaux de nos conseils départementaux. Cette disponibilité de temps lui permettra également d'initier de nouveaux projets courant 2023 : PubliS2LOW (voir ci-dessous) et l'Observatoire de l'accessibilité.

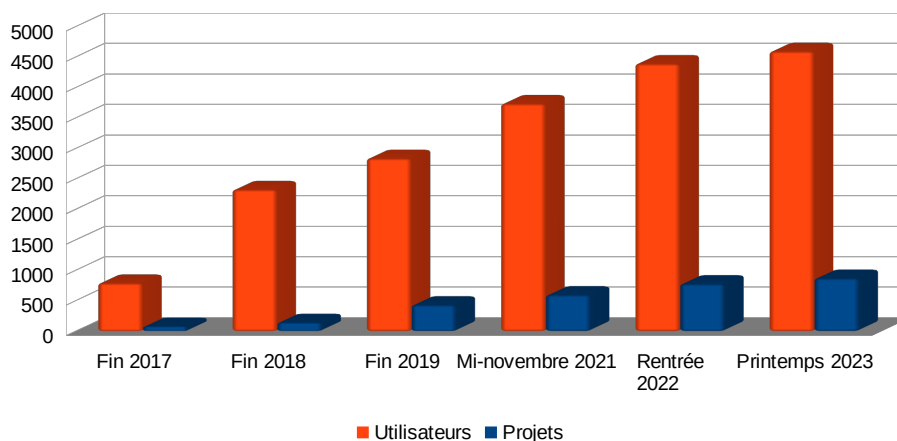
Comme vu dans le budget prévisionnel 2023, il est prévu également de renforcer certains services que nous souhaitons promouvoir.

En particulier, le projet NextCloud bénéficie en 2023 du module WorkSpace, initialement prévu en 2022, autorisant de sous traiter la gestion d'administrateurs, sans passer par les techniciens ADULLACT. Ainsi, un EPCI mutualisant pourra gérer lui-même ses propres communes.

Passage en revue des principaux projets de l'association :

- **Forge ADULLACT** : L'association gère toujours ses 2 forges : l'ancestrale FusionForge qui héberge les codes sources de +600 projets historiques et +15 000 inscrits ; et le GitLab qui voit arriver tous les nouveaux projets confiés à l'ADULLACT. Notre GitLab héberge près de 5 000 utilisateurs avec plus de 800 projets actifs.

Évolution Gitlab Adullact



- **Démarches Simplifiées** : En 2022, ce fut le projet phare de l'association ! Depuis 2 ans et demi, ce sont plus de 35 000 dossiers qui ont été créés sur notre DS, avec +33 000 utilisateurs inscrits dont près de 200 administrateurs issus de nos collectivités membres et des universités (1 administrateur / structure). Pour rappel, l'association joue le rôle de porte-parole des collectivités auprès des équipes de la DINUM afin d'opérer les évolutions nécessaires aux collectivités. Et tout cela avec un objectif majeur : NE PAS FORKER ! Des séances de travail hebdomadaires réunissent les équipes de la DINUM, l'équipe ADULLACT et son sous-traitant technique (OUIDOU) afin d'organiser les évolutions en question. L'année 2023 verra



nombre d'évolutions financées par le GIP ARNIA et le plan France Relance. On trouvera les évolutions suivantes et leur phasage :

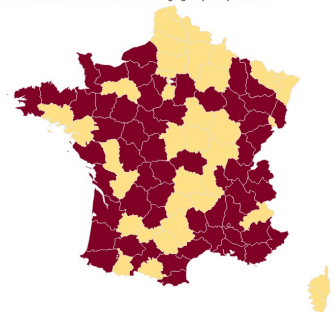
- 1^{ère} phase : mise à niveau de Ruby, choix serveur SMTP ;
- 2^e phase : administrateur de groupe, réglage du délai de suppression, masquer une démarche de la liste des modèles ;
- 3^e phase : voir les démarches avec API externes, export/import d'un modèle de démarche, traitement en masse (déjà commencé).

L'ensemble de ces travaux devrait être livré avant la fin de l'année 2023.



- **Territoire Numérique Libre** : en 2022 il avait été décidé de récompenser les meilleurs résultats à notre label. Il y a donc eu 3 collectivités labellisées niveau 5 (Abbeville, Échirolles, SITIV) qui ont ainsi bénéficié d'un article dans la gazette des communes⁵. La satisfaction des collectivités concernées nous incite à reconduire cette action pour 2023, sans forcément conserver le même support. À suivre...
- **NextCloud** : comme expliqué ci-dessus, nous parlons du module WorkSpace depuis l'année dernière. Cette fois, le module est vraiment en place sur notre [NextCloud](#). L'association a participé à hauteur de 10 000€ en partenariat avec notre prestataire ARAWA qui a complété le financement (+7 000€). Ce module nous permet de sous-traiter l'administration de plusieurs instances aux mutualisants qui le souhaitent (EPCI, Syndicats, GIP...).
- **ASQATASUN & Observatoire de l'accessibilité** : depuis l'année dernière, Mme Hiwot MAMOT, notre data-analyst en CDD jusqu'en mai 2023, travaille sur les données ASQATASUN portant sur plusieurs dizaines de milliers de sites publics. L'objectif avoué est d'être en mesure de publier régulièrement en opendata les résultats de +45 000 sites web publics. Au delà de cette publication « brute », il s'agit également de montrer ces résultats au travers de cartes de France affichant les bons et les moins bons élèves de l'accessibilité. Nous espérons ainsi, à l'heure où les sanctions s'organisent côté État, aider les collectivités à améliorer leurs niveaux d'accessibilité et à mieux piloter les prestataires payés pour les accompagner.
- **Stockage SEDA** : le service fonctionne correctement depuis sa mise en place (2020) et une quinzaine de collectivités ont choisi de l'activer sur leurs données S2LOW (principalement pour les actes administratifs). Ce service fonctionnait toujours correctement toute l'année 2022.
Point d'actualité : notre sous-traitant (API) n'a pas souhaité renouveler son homologation d'archivage et n'est donc plus en mesure d'assurer ce service pour le compte de nos membres. Le service de dépôt d'archive a cessé le 31/03/2023. Au moment de rédiger ces lignes, nous sommes toujours en négociation avec le GIP OKANTIS qui serait en mesure de reprendre la gestion de ce service. Nous serons certainement en mesure d'en dire plus le jour de l'Assemblée Générale...
- **Départements&Notaires** : le GTC de décembre 2022 a permis de répondre à nombre d'attentes des conseils départementaux utilisateurs. Parmi ces nouveautés, les plus attendues sont :
 - Gestion des instructeurs par territoire (sortie V2.4.0, T2 2023) ;

Moyenne des non conformité des communes agrégées par département



⁵ <https://www.lagazettedescommunes.com/854195/label-territoire-numerique-libre-les-collectivites-territoriales-passent-aux-logiciels-libres/>

- échange documentaire ;
- amélioration de la recherche des noms composés.

Un nouveau GTC se tiendra en 2023 pour présenter ces nouveautés, et pourquoi pas en implémenter de nouvelles...

- **S2LOW** : le projet S2LOW, toujours n°1 en France en nombre de collectivités raccordées se porte bien. Notre sous-traitant en charge de sa maintenance (Libriciel) avait optimisé les coût d'hébergement l'année dernière, dont nous bénéficions.
- **DirectMairie** : le GTC de novembre 2022 aura été proluxe en nouvelles exigences. Ces nouveautés sont d'ores et déjà implémentées et une nouvelle version testée et validée sera disponible le jour de l'AG de juin 2023. Parmi ces nouveautés, on retrouve :
 - la collectivité peut supprimer une remontée ;
 - notification de l'usager sur le statut de sa remontée ;
 - ouverture d'un canal descendant de la collectivité vers les usagers (type alertes info).
- **WebMarché** : l'outil continue de remplir sa mission en respectant les récentes évolutions réglementaires. Notre prestataire (Atexo) renouvelle notre contrat dans les même conditions.
- **I-delibre** : nous aurons vu une légère augmentation des inscriptions en 2022, sans explosion non plus. La version ADULLACT est la V4.1.2.



ANNEXES

BI LAN ACTIF

ADULLACT

Du 01/01/2022 au 31/12/2022

ACTIF	Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022			01/01/2021 au 31/12/2021
	Brut	Amort. & Dépréc.	Net	
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techn., matériel et outil. ind.				
Autres immobilisations corporelles	71 054,53	63 153,57	7 900,96	9 381,31
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou d. dest. à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées	10 196,85		10 196,85	10 196,85
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	4 410,00		4 410,00	4 410,00
TOTAL (I)	85 661,38	63 153,57	22 507,81	23 988,16
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances				
Créances clients, usagers et comptes ratt.	44 868,00		44 868,00	56 704,00
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	697,47		697,47	4 792,41
Valeurs mobilières de placement	377 676,45		377 676,45	417 573,73
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	402 055,12		402 055,12	387 609,56
Charges constatées d'avance	15 330,21		15 330,21	15 184,27
TOTAL (II)	840 627,25		840 627,25	881 863,97
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion actif (V)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	926 288,63	63 153,57	863 135,06	905 852,13

BILAN PASSIF

ADULLACT

Du 01/01/2022 au 31/12/2022

PASSIF	Du 01/01/2022 au 31/12/2022	Du 01/01/2021 au 31/12/2021
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres		
Report à nouveau	743 467,28	685 255,31
Excédent ou déficit de l'exercice	-12 434,31	58 211,97
<i>Situation nette (sous total)</i>	731 032,97	743 467,28
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL (I)	731 032,97	743 467,28
FONDS REPORTÉS ET DEDIÉS		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
TOTAL (II)		
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL (III)		
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Avances et acomptes reçus		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	57 482,76	62 830,09
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	74 075,03	99 315,30
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	544,30	224,46
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		15,00
TOTAL (IV)	132 102,09	162 384,85
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	863 135,06	905 852,13

COMPTE DE RÉSULTAT

ADULLACT

Du 01/01/2022 au 31/12/2022

	Du 01/01/22 au 31/12/22	Du 01/01/21 au 31/12/21
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	804 825,00	791 630,00
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
<i>Dont ventes de dons en nature</i>		
Ventes de prestations de service		
<i>Dont parrainages</i>		
Production stockée		
Production immobilisée		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	4 666,62	
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	38 004,44	11 984,80
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits	4,01	4,91
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	847 500,07	803 619,71
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	358 050,82	295 637,53
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	18 239,98	15 649,13
Salaires et traitements	346 937,97	311 414,85
Charges sociales	133 069,68	117 550,07
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	5 123,90	5 896,63
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés		
Autres charges	594,12	366,35
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)	862 016,47	746 514,56
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-14 516,40	57 105,15
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	2 739,09	1 456,82
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (III)	2 739,09	1 456,82

COMPTE DE RÉSULTAT

ADULLACT

Du 01/01/2022 au 31/12/2022

	Du 01/01/22 au 31/12/22	Du 01/01/21 au 31/12/21
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (IV)		
RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)	2 739,09	1 456,82
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)	-11 777,31	58 561,97
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)		
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	657,00	350,00
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	850 239,16	805 076,53
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	862 673,47	746 864,56
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-12 434,31	58 211,97